


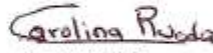
FONDO DE EMPLEADOS DE CHALLENGER
"FEMCHALLENGER"
NIT. No. 800.241.938-9

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA INDIVIDUAL
METODO CORRIENTE Y NO CORRIENTE
DICIEMBRE 31 DE 2025
(Expresado en pesos colombianos)

ACTIVO	NOTA	2025		2024		VARIACION	
		\$	%	\$	%	PESOS	%
ACTIVO NO CORRIENTE							
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	6	0	0.00%	1,391,096	0.02%	(1,391,096)	-100.00%
CARTERA DE CREDITO Y CONVENIOS	4	6,183,357,601	57.18%	5,842,825,121	63.46%	340,732,480	5.83%
DETERIORO DE CARTERA Y CONVENIOS	4	(85,456,320)	-0.79%	(79,402,075)	-0.86%	(6,054,245)	7.62%
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE		6,097,901,281	56.39%	5,764,614,142	62.61%	333,287,139	6.76%
ACTIVO CORRIENTE							
EFFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFFECTIVO	3	1,744,370,609	16.13%	807,878,398	8.77%	936,492,211	115.92%
EFFECTIVO DE USO RESTRINGIDO	3	220,045,981	2.03%	175,211,722	1.90%	44,835,239	25.59%
CARTERA DE CREDITO Y CONVENIOS	4	2,402,662,906	22.22%	2,142,668,892	23.27%	260,004,014	12.13%
DETERIORO DE CARTERA Y CONVENIOS	4	(38,026,581)	-0.33%	(1,110,781)	-0.01%	(34,917,800)	3143.54%
CUENTAS POR COBRAR	5	379,809,412	3.51%	312,298,506	3.39%	67,510,906	21.62%
OTROS ACTIVOS	7	5,447,459	0.05%	5,176,765	0.08%	270,694	5.23%
TOTAL ACTIVO CORRIENTE		4,716,338,766	43.61%	3,442,143,504	37.39%	1,274,195,263	37.02%
TOTAL ACTIVO		10,814,240,046	100.0%	9,206,757,645	100.00%	1,607,482,401	17.46%
PATRIMONIO Y PASIVOS							
PATRIMONIO							
		2025		2024		VARIACION	
		\$	%	\$	%	PESOS	%
APORTES SOCIALES	13	804,697,975	56.16%	683,535,833	50.72%	121,162,142	17.73%
RESERVA PROTECCION APORTES	13	521,912,715	36.42%	510,115,802	37.85%	11,796,913	2.31%
FONDO DE DESTINACION ESPECIFICA	13	66,149,801	4.62%	66,149,801	4.91%	0	0.00%
AUXILIOS Y DONACIONES	13	28,881,835	2.02%	28,881,835	2.14%	0	0.00%
EXCEDENTE PRESENTE EJERCICIO	14	11,257,744	0.79%	58,984,563	4.38%	(47,726,816)	-80.91%
TOTAL PATRIMONIO		1,432,969,070	100.00%	1,347,667,834	100.00%	85,232,236	6.32%
PASIVO							
		2025		2024		VARIACION	
		\$	%	\$	%	PESOS	%
PASIVO NO CORRIENTE							
DEPOSITOS ASOCIADOS	8	8,407,802,245	89.62%	7,202,282,316	91.64%	1,205,319,929	16.74%
FONDOS SOCIALES	12	167,180,989	1.78%	159,587,890	2.03%	7,593,099	4.76%
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE		8,574,783,234	91.40%	7,361,870,206	93.67%	1,212,913,028	16.48%
PASIVO CORRIENTE							
DEPOSITOS ASOCIADOS	8	421,737,232	4.50%	287,654,730	3.66%	134,082,502	46.61%
CUENTAS POR PAGAR	9	240,145,448	2.56%	26,862,960	0.34%	213,482,489	800.67%
IMPUESTOS GRAVAMENES Y TASAS	10	14,767,000	0.16%	13,161,000	0.17%	1,606,000	12.20%
OTROS PASIVOS	11	129,907,081	1.38%	169,740,915	2.16%	(39,833,854)	-23.47%
TOTAL PASIVO CORRIENTE		806,556,741	8.60%	497,219,605	6.33%	309,337,137	62.21%
TOTAL PASIVO		9,381,339,976	100%	7,859,089,811	100%	1,522,250,165	19.37%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		10,814,240,046	100%	9,206,757,645	100%	1,607,482,401	17.46%

Las Notas al 2025 se integran a los Estados Financieros.


LISARDO MAYORGA MONGUI
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)


CAROLINA RUEDA
Contador Público
T.P. No. 101596-T
(Ver certificación adjunta)


JORGE ELIECER RODRIGUEZ
Revisor Fiscal Delegado Asesores y Auditores
T.P. No. 30017-T
(Ver Dictamen Adjunto)

FONDO DE EMPLEADOS DE CHALLENGER


"FEMCHALLENGER"

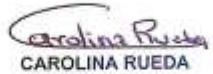
NIT. No. 800.241.938-9

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO AÑOS 2025 Y 2024
(Expresado en pesos colombianos)

	Años terminados el 31 de Diciembre de	
	2025	2024
APORTES SOCIALES		
Saldo al inicio del año	683,535,833	598,167,907
Aportes en el año	230,375,134	188,202,500
Retiros en el año	(109,212,992)	(102,834,574)
Saldo al final del año	804,697,975	683,535,833
RESERVAS		
Saldo al inicio del año	510,115,802	510,115,802
Reserva de protección aportes	11,796,913	0
Saldo al final del año	521,912,715	510,115,802
FONDOS DE DESTINACION ESPECIFICA		
Saldo al inicio del año	66,149,801	66,149,801
Saldo al final del año	66,149,801	66,149,801
SUPERAVIT		
Saldo al inicio del año	28,881,835	28,881,835
Saldo al final del año	28,881,835	28,881,835
EXCEDENTES DEL PRESENTE EJERCICIO		
Saldo al inicio del Año	58,984,563	8,410,268
Distribución de excedentes aprobado por asamblea	(58,984,563)	(8,410,268)
Excedente del ejercicio	11,257,744	58,984,563
Saldo al final del año	11,257,744	58,984,563
TOTAL PATRIMONIO	1,432,900,070	1,347,667,834

Las Notas 1 al 22 son parte integral de los Estados Financieros.


LIBARDO MAYORCA MONGUI
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)


CAROLINA RUEDA
Contador Público
T.P. No. 101596-T
(Ver certificación adjunta)


JORGE ELIECER RODRIGUEZ
Revisor Fiscal Delegado Asesores y Auditores R&B
T.P. No.30017 -T
(Ver Dictamen Adjunto)

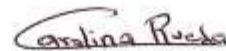
FONDO DE EMPLEADOS DE CHALLENGER
"FEMCHALLENGER"
NIT. No. 800.241.938-9

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL INDIVIDUAL
DICIEMBRE 31 2025 - 2024
(Expresado en pesos colombianos)

DETALLE	NOTA	dic-25		dic-24		VARIACION	
		\$	%	\$	%	PESOS	%
INGRESOS CARTERA DE CREDITOS							
SERVICIO DE CREDITO		970,787,425	72.88%	803,971,463	69.85%	68,815,962	7.39%
TOTAL INGRESOS CARTERA DE CREDITOS		970,787,425	72.88%	803,971,463	69.85%	66,815,962	7.39%
OTROS INGRESOS							
INGRESOS FINANCIEROS		51,235,102	3.85%	19,194,811	1.48%	32,040,291	186.92%
RECUPERACIONES DETERIORO		1,243,853	0.09%	19,003,370	1.47%	(17,759,517)	-93.45%
INTERESES FONDO DE LIQUIDEZ		13,385,978	1.00%	8,660,648	0.67%	4,705,330	54.20%
OTROS INGRESOS ADMINISTRATIVOS		1,505,567	0.11%	1,718,260	0.13%	(212,693)	-12.38%
OTROS INGRESOS		17,859,249	1.34%	6,505,183	0.50%	11,354,067	174.54%
DONACION PARA AUXILIO EDUCATIVO		276,075,256	20.72%	335,082,191	25.89%	(59,006,935)	-17.61%
TOTAL OTROS INGRESOS		381,305,005	27.12%	390,184,463	30.15%	(8,879,458)	-7.40%
TOTAL INGRESOS	15	1,332,092,430	100%	1,294,155,926	100%	37,936,505	2.93%
COSTOS Y GASTOS							
dic-25							
dic-24							
VARIACION							
PESOS							
%							
COSTOS							
COSTOS SERVICIO DE CREDITO	16	188,599,030	15.04%	186,339,117	15.09%	12,259,913	6.58%
GASTOS							
BENEFICIOS A EMPLEADOS	17	198,677,157	15.04%	197,968,090	16.03%	691,067	0.35%
GASTOS GENERALES	18	887,732,337	65.70%	803,138,748	65.02%	84,593,589	8.04%
DETERIORO		42,572,683	3.22%	19,912,609	1.61%	22,660,074	113.80%
DEPRECIACIONES		1,391,085	0.11%	14,795,088	1.20%	(13,403,993)	-90.60%
GASTOS FINANCIEROS	19	11,862,384	0.90%	12,999,712	1.05%	(1,137,328)	-8.75%
TOTAL GASTOS		1,122,235,666	84.96%	1,048,832,247	84.91%	73,403,409	7.00%
TOTAL COSTOS Y GASTOS		1,320,834,686	100%	1,236,171,364	100%	86,663,322	6.54%
EXCEDENTE NETO A DISTRIBUIR		11,257,744	100%	58,984,563	100%	(47,726,818)	-80.91%

Las Notas 1 al 22 son parte integral de los Estados Financieros.


LIBARDO MAYORGA MONGUI
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)


CAROLINA RUEDA
Contador Público
T.P. No. 101596-T
(Ver certificación adjunta)


JORGE ELIECER RODRIGUEZ
Revisor Fiscal Delegado Asesores y
T.P. No. 30017-T
(Ver Dictamen Adjunto)



**FONDO DE EMPLEADOS DE CHALLENGER
FEMCHALLENGER
NIT. 800.241.938-9**

**CERTIFICACION DE ESTADOS FINANCIEROS
DE ENERO 1 A DICIEMBRE 31 DE 2025**

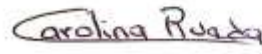
En nuestra calidad de Representante Legal y Contadora Pública, y para efectos de dar cumplimiento a lo establecido en el artículo 37 de la Ley 222 de 2005, declaramos que hemos preparado los Estados Financieros, tales como Balance General, Estado de Excedentes, Flujo de Efectivo, Estado y Estado de Cambio en el Patrimonio, con corte a 31 de diciembre de 2025 del Fondo de Empleados de Challenger "FEMCHALLENGER", con base en los Principios de Contabilidad generalmente aceptados en Colombia, certificando que presentan razonablemente la situación financiera a diciembre 31 de 2025.

Asimismo, certificamos:

1. Las cifras expresadas son fiel copia de los libros oficiales.
2. Aseguramos la existencia de activos, pasivos cuantificables, así como los derechos y obligaciones registrados con documentos y soportes acordes con la exigencia de la normatividad vigente.
3. No han existido irregularidades que involucren a miembros de la Junta Directiva o empleados del Fondo que puedan influenciar el efecto de la Importancia Relativa sobre los Estados Financieros.
4. Confirmamos la integridad de la información proporcionada respecto a que todos los hechos económicos han sido reconocidos en ellos.
5. No han existido hechos posteriores al final del período que requieran ajustes y/o reclasificaciones en los Estados Financieros.

Dada en Bogotá, D.C. a los 20 días del mes de febrero de 2026.


LIBARDO MAYORCA MONGUI
Representante Legal


CAROLINA RUEDA
Contador
T.P. 101596-T

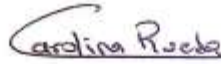
FONDO DE EMPLEADOS DE CHALLENGER
NIT. No. 800.241.938-9

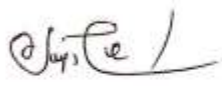
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO
POR LOS AÑOS TERMINADOS EN 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
(Expresado en pesos colombianos)

	2025	2024
A. ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
EFFECTIVO RECIBIDO POR: EXCEDENTE DEL EJERCICIO	11,257,744	58,984,563
CAMBIOS EN PARTIDAS OPERACIONALES:		
(AUMENTO) DISMINUCION DE CARTERA DE CREDITO	(596,297,896)	(433,000,363)
AUMENTO (DISMINUCION) DETERIORO DE CARTERA	40,972,045	(-34,123,584)
(AUMENTO) DISMINUCION CUENTAS POR COBRAR	(67,832,259)	(37,758,609)
(AUMENTO) DISMINUCION INTERESES POR COBRAR	(4,438,597)	20,857,022
AUMENTO (DISMINUCION) DETERIORO DE CUENTAS POR COBRAR	321,353	(1,260,058)
(AUMENTO) DISMINUCION OTROS ACTIVOS	(270,694)	(2,587,814)
AUMENTO (DISMINUCION) CUENTAS POR PAGAR	213,482,489	(74,863,155)
AUMENTO (DISMINUCION) CUENTAS POR PAGAR OTROS PASIVOS	(39,833,854)	54,781,360
AUMENTO (DISMINUCION) IMPUESTOS GRAV. Y T.	1,606,000	1,103,000
EFFECTIVO PROVISTO POR LA OPERACION	(441,033,668)	(447,867,636)
B. ACTIVIDADES DE INVERSION		
(AUMENTO) PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	1,391,096	14,361,734
(AUMENTO) DISMINUCION INVENTARIOS	0	1,864,100
EFFECTIVO PROVISTO ACTIVIDADES DE INVERSION	1,391,096	16,225,834
C. ACTIVIDADES DE FINANCIACION		
AUMENTO (DISMINUCION) DE DEPOSITO DE ASOCIADOS	1,339,402,431	854,797,743
AUMENTO (DISMINUCION) FONDOS SOCIALES	7,593,100	841,027
AUMENTO (DISMINUCION) APORTES SOCIALES	121,162,142	85,367,926
INCREMENTO RESERVA PROTECCION DE APORTES	11,796,913	1,662,054
DISTRIBUCION EXCEDENTE EJERCICIO ANTERIOR	(58,984,563)	(8,410,268)
EFFECTIVO PROVISTO ACTIVIDADES DE FINANCIACION	1,420,970,023	934,278,482
INCREMENTO DE EFECTIVO (A+B+C)	981,327,451	502,636,680
SALDO DE EFECTIVO AL COMIENZO DEL AÑO	983,090,121	480,453,442
SALDO DE EFECTIVO AL FINAL DEL AÑO	1,964,417,571	983,090,121

Las Notas 1 al 22 son parte integral de los Estados Financieros.


LIBARDO MAYORGA MONGUI
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)


CAROLINA RUEDA
Contador Público
T.P. No. 101596-T
(Ver certificación adjunta)



JORGE ELIECER RODRIGUEZ
Revisor Fiscal Delegado Asesores y Auditores R&B
T.P. No. 30017-T
(Ver Dictamen Adjunto)

